

HYVINVOINNIN KEHITYSOHJELMA 2024–2025

LOPPURAPORTTI

Kaupunginhallituksen kehittämiskokous 23.3.2026

Loppuraportin sisällysluettelo

- Hyvinvoinnin kehitysohjelma tiiviisti
- Kehitysohjelman visio ja tavoite
- Kehitysohjelman hyötytavoitteet ja kytkentä strategiaan
- Ohjelman keskeisiä toimenpiteitä
- Hyötytavoitteiden toteumatilanne
- Ohjelman talous
- Ohjelman kehittämisteemojen jatko ohjelman päättämisen jälkeen
- Opit ohjelman toteuttamisesta ja johtamisesta
- Liite 1 Mittarien toteumatilanne

Hyvinvoinnin kehitysohjelma tiiviisti

- Kehitysohjelman toteutusaika oli 2/2024-12/2025.
- Kesäkuussa 2024 hyväksytyn ohjelmasuunnitelman mukaisesti ohjelman oli tarkoitus jatkua vuoden 2027 loppuun saakka. Uuden valtuustokauden ja Tampereen strategian myötä Hyvinvoinnin kehitysohjelma päätettiin lopettaa ja aloittaa uusi Kaikkien Tampere -kehitysohjelma vuoden 2026 alusta lähtien.
- Ohjelman omistaja oli sivistyspalvelujen palvelualueen johtaja Lauri Savisaari ja ohjelmapäällikkönä toimi Mika Vuori.
- Kehitysohjelman budjetti oli 500 000 euroa toimintavuosittain.
- Toimintaa ohjasi ohjausryhmä, jossa oli edustus kaikilta palvelualueilta ja konsernihallinnosta sekä pormestaristosta. Kehitysohjelmalla toimi "Advisory board" neuvonantajaryhmä, joka koostui keskeisten sidosryhmien ja vaikuttamistoimielimien edustajista.
- Tavoitteena oli koota yhteen tamperelaiset toimijat parantamaan asukkaiden hyvinvointia toimijoiden ekosysteemeissä. Hyvinvoinnin vahvistumista tavoiteltiin erityisesti lasten ja nuorten mielen hyvinvoinnin vahvistamisessa, yhteisöllisyyden lujittamisessa ja yksinäisyyden sekä ulkopuolisuuden ehkäisyssä.
- Kehitysohjelma onnistui ekosysteemien rakentamisessa ja niiden juurruttamisessa kaupungin hyvinvointijohtamisen rakenteisiin, syvensi käytettävissä olevaa hyvinvointitietoa sekä toteutti lukuisia konkreettisia ja innovatiivisia kokeiluja.
- Lyhyen toimintakauden vuoksi kaikkia tavoitteita ei saavutettu, mutta kaikissa tavoitteissa edistytettiin alkuperäisen ohjelmasuunnitelman mukaisesti. Ohjelman jälkiarviointi tehdään osana Kaikkien Tampere -kehitysohjelman jälkiarviointia.



Hyvinvointi kuuluu
jokaiselle - yhdessä voimme
paremmin



Hyvinvoinnin kehitysohjelma kokoaa yhteen tamperelaiset toimijat parantamaan asukkaiden hyvinvointia. Keskitymme siihen, että lasten ja nuorten mielen hyvinvointi vahvistuu, ja yksinäisyyden tilalle syntyy kohtaamisia.

**Yhdessä rakennamme
kaupungin, jossa
hyvinvointi kuuluu
jokaiselle.**



TAMPERE

Kuva: Mikko Vares

Kehitysohjelman hyötytavoitteet ja kytkeä strategiaan

Hyvinvointi lisääntyy – hyvinvointierot kaventuvat



Lasten ja nuorten mielen
hyvinvointi vahvistuu



Yhteisöllisyyden
kokemus
lujittuu



Toimijoiden
yhteistyö
syvenee

Tekemisen kaupunki -strategian painopisteet 2030:

YHDENVERTAISET YKSILÖT

TEKEVÄT YHTEISÖT

TULEVAISUUDEN EDELLÄKÄVIJYYTTÄ

Hyötytavoite 1

Lasten ja nuorten mielen hyvinvointi vahvistuu

Vahvistamme lasten ja nuorten mielen hyvinvointia arjen kohtaamisissa.

Tuemme osallisuutta, vahvistamme mielenterveystaitoja ja kehitämme aikuisten kykyä kohdata nuoria. Esimerkkinä tästä toimii *Nuorten hyvinvoinnin edistämisen ekosysteemi*.

Vaikutuksia seurataan mm. Kouluterveyskyselyn tulosten avulla.



Ohjelman keskeisiä toimenpiteitä 1/5

Lasten ja nuorten mielen hyvinvointi vahvistuu

- Nuorille hyvinvointia yhdessä tekemällä (NHYT) -projekti (2024–2026)
 - Ihmiskeskeinen vaikuttavuuslaskenta. Selvitys keskittyy nuorten kokeman yksinäisyyden ja uupumuksen vaikutuksiin hyvinvointiin ja kustannuksiin.
 - Mielellään-koulutuspaketti nuoria tukeville aikuisille. Kolmiosainen koulutuspaketti julkaistaan kaikkien saataville internetissä. Julkaistu 1. osa käsittelee suorituskeskeisyyttä ja nuorten uupumista. Lisäksi Rasisminvastaisella viikolla 2025 julkaistiin verkkokoulutus rasismien vaikutuksista nuorten mielenterveyteen.
 - Projektissa rakennettiin nuorten hyvinvoinnin edistämisen ekosysteemi, joka toiminnan lisäksi tukee myös Tampereen kaupungin hyvinvointijohtamisen rakennetta. Hyvinvointijohtamiseen liittyen se muun muassa päivittää hyvinvointisuunnitelman nuorten aikuisten tilannekuvaa, seuraa ja raportoi tavoitteiden toteutusta sekä määrittelee nuorten hyvinvoinnin edistämisen yhteisiä tavoitteita ja toimenpiteitä ja seuraa niiden vaikuttavuutta.
 - Lasten ja nuorten osallisuuden edistäminen
 - Vaikuta!-päivien kyselyt ja niiden tulosten levittäminen, uusien tiedonkeruiden (ZekkiPro) pilotointi, Tamperelaisten hyvinvointikyselyn markkinointi nuorille.

Kehitysohjelman kokeilut:

- Itsenäistyvä nuori - korkeakoulusta töihin (2024-2025)
 - Oulu, Tampere, Turku ja Kela kehittävät yhdessä ratkaisuja korkeakouluopiskelijoiden hyvinvoinnin ja työllistymisen tukemiseen.
- Koululaisten liikuntaintervention vaikuttavuustutkimus (2025-2027)
 - Perusopetuksen kouluilla toteutetaan liikkumisen edistämisen interventio digitaalisen sovelluksen (Geego Kids) avulla. Kehitysohjelma rahoitti Tampereen yliopiston tutkimusta sovelluksen vaikutuksista oppilaiden liikuntamotivaatioon ja -kyvykkyyteen.

Hyötytavoite 2 Yhteisöllisyyden kokemus lujittuu

Lujitamme tamperelaisten yhteisöllisyyttä vähentämällä yksinäisyyttä ja vahvistamalla kuulumisen kokemusta.

Toimintaa ovat esimerkiksi kohtauspaikkatoiminnan kehittäminen sekä syrjinnän tunnistamisen lisääminen. Esimerkkinä toimii *Etsivän kulttuurisen vanhustyön ekosysteemi*.

Vaikutuksia seurataan mm. osallisuusindikaattorilla ja yksinäisyyden kokemuksilla.



Ohjelman keskeisiä toimenpiteitä 2/5

Yhteisöllisyyden kokemus lujittuu

- Toimintakykyä ja osallisuutta ikäihmisille etsivällä kulttuurisella vanhustyöllä (TOSIKUVA) -projekti 2025–2028:
- Etsivän kulttuurisen vanhustyön (kulttuurihyvinvointi) ekosysteemin rakentaminen.
- Palveluliikenteen “Kulttuuri-pali” kokeilut kulttuurikohteisiin (Tampere Filharmonia, Vapriikki, Museo Milavida).
- Julkaistaan kulttuurin uutiskirjettä senioreille.
- Yhteisöhetkien kehittäminen kohtaamispaikoille
- Hyvinvoinnin yhteisen tilannekuvan kehittäminen (Hyvinvointikyselyt, ikääntyneiden kokemustieto).
- Projektissa rakennettiin etsivän kulttuurisen vanhustyön ekosysteemi, joka toiminnan lisäksi tukee myös Tampereen kaupungin hyvinvointijohtamisen rakennetta. Hyvinvointijohtamiseen liittyen se muun muassa päivittää hyvinvointisuunnitelman ikääntyneiden tilannekuvaa, seuraa ja raportoi tavoitteiden toteutusta sekä määrittelee ikääntyneiden hyvinvoinnin edistämisen yhteisiä tavoitteita ja toimenpiteitä sekä seuraa niiden vaikuttavuutta.

Kehitysohjelman kokeilut:

- Osallistujien Suomi -valmennusohjelma v. 2025-2027.
 - Tampereella järjestettiin ensimmäisenä kuntana Suomessa Osallistujien Suomi -valmennusohjelma. Valmennukseen kutsuttiin tamperelaisten hyvinvoinnin ja osallisuuden kannalta olennaisia, omalla sektorillaan vaikutusvaltaisia tahoja, jotka yhdessä löytävät ja toteuttavat yksinäisyyttä ja ulkopuolisuutta ehkäiseviä ratkaisuja
- Yhteisöruokailukokeilu (2025)
 - Yhteistyössä Yhdessä Selviytymisen Tuki YSTI ry:n, Pirkanmaan Voimian ja Tredun kanssa järjestettiin vuonna 2025 tammi-toukokuussa sekä syys-joulukuussa yhtenä päivänä viikossa Hervannassa yhteisöruokailu, jossa oli tarjolla maksutta Tredun Hepolamminkadun toimipisteen hävikkiruokaa. Ruokailun yhteyteen järjestettiin myös kulttuuriesityksiä.

Ohjelman keskeisiä toimenpiteitä 3/5

- Senioritoiminnan kehittäminen Nuorten kulttuurikeskus Monitoimitalo 13:een. (2025–2026)
 - Osana kohtaamispaikkojen kehittämistä Monitoimitalo 13:ssa järjestetään kulttuurihetkiä, joiden ohjelmassa on mm. teatteria, konsertteja, taikuutta ja tanssiteoksia. Lisäksi kolmena päivänä viikossa tiloissa toimii kädentaitopaja, jota ohjaa Tampereen seudun työväenopiston ohjaaja.
- Kalevan hallin Kestävän elämän kulttuurikeskus -pilotti (2025)
 - Toimintaa pilotoitiin yhteistyössä Hiilineutraaleja tekoja -kehitysohjelman kanssa. Vuoden 2025 aikana järjestettiin ulkopuolisen operaattorin toimesta monipuolisesti erilaisia tapahtumia, kuten taidenäyttelyitä, konsertteja, puhetilaisuuksia ja elokuvailtoja. Operaattorina on toiminut hallin pihalla yhteisöviljelmää kesällä 2025 järjestänyt Blok garden Oy. Pilotin avulla saatiin kaupungin tyhjiin tiloihin yhteisöllisyyttä ja kestäväää elämäntapaa edistävää toimintaa.
- Kaikkien Tampere -työkalun kehittäminen tosiasiallisen yhdenvertaisuuden edistämiseksi palveluissa. (2025–2026)
 - Työkalua on kehitetty laajassa yhteistyössä kaupungin asiantuntijoiden, järjestöjen ja 117 Tampereen raadin jäsenten panoksella. Työkalua voidaan käyttää ihmisvaikutusten ennakoarvioinnin, viestinnän, koulutusten ja palveluiden kehittämisen apuna.
- Hyvin sanottu -keskustelu osana Yleisradion ja Erätaukosäätiön koordinoimaa Hyvin sanottu -keskustelufestivaalia v. 2025.
 - Osana Yleisradion ja Erätaukosäätiön koordinoimaa Hyvin sanottu -keskustelufestivaalia järjestettiin tamperelaisille vaikuttajille keskustelu: Elämä on joukkuelaji – yksinäisyys ja sen nujertaminen Tampereella, joka julkaistiin Yle Areenassa ja Tampereen kanavalla.

Ohjelman keskeisiä toimenpiteitä 4/5

- Tulevaisuusvalta (2025)
 - Yhteistyössä Kolmas Persoona Oy:n kanssa toteutettiin kokeilu, jonka tuloksena syntyi opas kunnille moniääniseen osallistamiseen tulevaisuus- ja strategiatyöhön.
- Yhteisöllisyyttä ja hyviä väestösuhteita edistävät toimet (2025)
 - Monikulttuurisen Iftar-aterian järjestämiseen osallistuminen Hervannassa, rauhankävelyyn osallistuminen. Aktiivinen toimijuus – yhdenvertaisuutta, syrjimättömyyttä ja osallisuutta edistävät palvelut -hankkeen Setlementti Tampere ry:n romanityön osahankkeen rahoittaminen.
- Välittämisen SM-kisojen Tampereen toteutus (2025)
 - Valtakunnalliset Välittämisen SM-kisat käytiin 1.4.-31.5.2025. Paikallisesti kutsuttiin mukaan laajasti järjestöjä, seurakuntia ja hyvinvointialueen toimijoita järjestämään vapaaehtoistoimintaa ja kuntalaisia, yhteisöjä sekä yrityksiä osallistumaan joukkueina vapaaehtoistoimintoihin.
- Fiilisluotsi-kokeilu (2024-2026)
 - Asiakaslähtöisen, osallisuutta ja arjen hyvinvointia edistävän digitaalisen Fiilisluotsi-työkalun testaamisen rahoittaminen kehitysvammaisten tuetun ja yhteisöllisen asumisen asukkaille yhteistyössä Hämeen Spes Oy:n kanssa.
- Commun #1000 tekoa - tapahtuma
 - Suomen suurimman auttamisen tapahtuman #1000tekoa -kiertueen rahoittaminen Tampereella vuosina 2024 ja 2025. Tampere-talossa tarjottiin vähävaraisille 1000 ruokakassia ja 500 lounasta yhden päivän aikana.

Hyötytavoite 3

Toimijoiden yhteistyö syvenee

Syvennämme tamperelaisten toimijoiden yhteistyötä yli sektorirajojen.

Kehitämme hyvinvoinnin ekosysteemitoimintaa, vahvistamme yhteistä tietopohjaa ja edistämme hyvinvointiviestintää. Esimerkkinä toimivat nuorten hyvinvoinnin edistämisen ekosysteemi, etsivän kulttuurisen vanhustyön ekosysteemi ja Osallistujien Suomi -valmennusohjelma.

Vaikutuksia mitataan mm. toimijoiden kokemuksilla yhteistyöstä.



Ohjelman keskeisiä toimenpiteitä 5/5

Toimijoiden yhteistyö syvenee

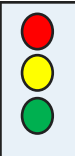



Toimenpiteitä toteutettiin osana etsivän kulttuurisen vanhustyön, nuorten hyvinvoinnin edistämisen ja Osallistujien Suomi -valmennusohjelman ekosysteemien toimintaa. Tavoitteeseen liittyvät toimenpiteet sisältyvät pääosin hyötytavoitteisiin ”yhteisöllisyyden kokemus lujittuu” sekä ”lasten ja nuorten mielen hyvinvointi vahvistuu”.

Lisäksi toteutettiin ekosysteemien toimintaedellytyksiin liittyvää kehittämistä:

- Hyvinvoinnin ekosysteemin johtamisen kehittäminen
 - Yhteistyössä Laurea amk:n kanssa toteutettu koulutus/työpaja ekosysteemitomijoille sekä hyvinvoinnin ekosysteemien yhteinen tarkastelu. Lisäksi osallistuttiin Tampere Health -ekosysteemin strategiatyöhön ja Digital Health 3 -hankkeen ohjaukseen (Digitaalisten terveystratkaisujen parantaminen ja innovointi).
- Yhteisen tietopohjan ja toimintamallien kehittäminen
 - Hyvinvointikyselyjen markkinointi kohderyhmille ja tulosten levittäminen. Tiedon parempi hyödyntäminen yhteisen tietopohjan rakentamisessa.
- Hyvinvointikertomus- ja -suunnitelmatyö
 - Ekosysteemeissä laadittiin osaksi hyvinvointikertomusta tilannekuva, jonka perusteella muodostetut tavoitteet on sisällytetty hyvinvointisuunnitelmaan. Toimenpiteitä toteutetaan jatkossa yhteistyönä perustuen yhteiseen tilannekuvaan.

- Nuorten hyvinvoinnin edistämisen ekosysteemi:
 - Tampereen kaupunki, Tampereen korkeakouluyhteisö, Pirkanmaan hyvinvointialue, Arttelikumppanuusyhdistys ry, Kansaneläkelaitos, Ylioppilaiden terveydenhoitosäätiö (YTHS), Tampereen ylioppilaskunta, Tampereen seurakuntayhtymä
- Etsivän kulttuurisen vanhustyön ekosysteemi:
 - Tampereen kaupunki, Pirkanmaan hyvinvointialue, Tampereen kaupungin vanhusneuvosto, Tampereen ammattikorkeakoulu, Koivupirtin säätiö, Yhdessä Selviytymisen Tuki Ysti ry, Sointu Senioripalvelut Oy, Tampereen seurakuntayhtymän Mummon Kammari, Nääsவில்le ry, TampereMissio
- Osallistujien Suomi -valmennusohjelma:
 - Tampereen kaupunki, Pirkanmaan hyvinvointialue, Suomen Icehearts ry, TampereMissio, Tampereen partiolaiset/Hämeen partiopiiri ry, Tampereen seurakuntayhtymä, Tamk, Suomen Punainen Risti Tampereen osasto, YTHS, Tampereen ensi- ja turvakoti ry, Setlementti Tampere ry, Aamulehti, Pirkanmaan mielenterveys ry
- Lisäksi kehitysohjelman toimenpiteitä toteutettiin useilla pienemmillä verkostoilla.

Hyötötavoitteiden toteumatilanne

Tekemisen kaupunki -strategian 2030 tavoiteltava muutos	Kehitysohjelman hyötötavoite 2027 ja mittarit		Tilanneyhteenveto 2024-2025
Yhdenvertaiset yksilöt	Lasten ja nuorten mielen hyvinvointi vahvistuu <ul style="list-style-type: none"> Korkea positiivinen mielenterveys (Kouluterveyskysely) Tuntee itsensä yksinäiseksi (Kouluterveyskysely) Elämäntilannemittari (Zekki Pro) 		Tavoite toteutui osittain. Nuorten hyvinvoinnin edistämisen ekosysteemi on rakentunut ja se on asettanut itselleen tavoitteet. Ekosysteemin toiminta jatkuu ja se toimii myös osana hyvinvointijohtamisen kokonaisuutta. Nuoria koskevat tavoitteet on asetettu osaksi hyvinvointisuunnitelmaa ja tavoitteisiin liittyviä toimenpiteitä toteutetaan jatkossa toimijoiden välisenä yhteistyönä perustuen yhteiseen tilannekuvaan.
Tekevät yhteisöt	Yhteisöllisyyden kokemus lujittuu <ul style="list-style-type: none"> Erittäin heikko osallisuuden kokemus (Tamperelaisten hyvinvointikysely) Itensä yksinäiseksi tuntevat (Tamperelaisten hyvinvointikysely) 		Tavoite toteutui osittain. Etsivän kulttuurisen vanhustyön ekosysteemi on rakentunut ja se on asettanut itselleen tavoitteet. Ekosysteemin toiminta jatkuu ja se toimii myös osana hyvinvointijohtamisen kokonaisuutta. Tavoitteet on asetettu osaksi hyvinvointisuunnitelmaa ja tavoitteisiin liittyviä toimenpiteitä toteutetaan jatkossa yhteistyönä perustuen yhteiseen tilannekuvaan. Tavoitteeseen liittyvä Osallistujien Suomi -valmennusohjelma on käynnissä. Yksinäisyyttä ja ulkopuolisuuden kokemusta ehkäisevää yhteisöllisyyttä lujitettiin useilla eri kokeiluilla ja toimenpiteillä.
Tekevät yhteisöt Tulevaisuuden edelläkävijyyttä	Toimijoiden yhteistyö syvenee <ul style="list-style-type: none"> Toimijoiden kokemus yhteistyöstä (Ekosysteemien jatkuva palaute) 		Tavoite toteutui osittain. Toimijoiden yhteistyötä syvennettiin erityisesti muodostuneissa toimijoiden ekosysteemeissä, joissa tilanne on kehittynyt positiiviseen suuntaan. Ekosysteemien kehittämistä ja toimintaa jatketaan edelleen.

Ohjelman talous

- Kehitysohjelman budjetti oli vuosina 2024 ja 2025 500 000 euroa.
- 2024: Budjetti 500 000 euroa / 380 000 € (toteuma)
- 2025: Budjetti 500 000 euroa / 603 000 € (toteuma)
- **Yhteensä budjetoitu 1 milj. € / toteuma 983 000 €**
- Vuoden 2024 budjetti alittui ohjelman arvioitua hitaammasta käynnistymisestä ja ohjelman palveluiden ostojen lykkäytymisestä vuodelle 2025. Vuoden 2025 budjetin ylitys aiheutui henkilöstökustannuksista.
- Ulkopuolista rahoitusta saatiin valtionavustuksena sosiaali- ja terveysministeriöltä v. 2024 71 000 euroa ja v. 2025 126 000 euroa.

Ohjelman kehittämisteemojen jatko ohjelman päättymisen jälkeen

- Ekosysteemisen toimintatavan jatkaminen osana kaupungin hyvinvointijohtamisen rakennetta.
 - Nuorten hyvinvoinnin edistämisen ekosysteemin ja etsivän kulttuurisen vanhustyön ekosysteemin toimintaa jatketaan ja ne toimivat osana hyvinvointijohtamisen rakenteita ja hyvinvointisuunnitelman seurantaa.

Kaikkien Tampere -kehitysohjelmassa jatkettavat teemat:

- Nuorten hyvinvoinnin edistämisen ekosysteemin toiminta.
 - Nuorten mielen hyvinvoinnin ja sujuvan arjen edistäminen eri toimijoiden yhteistyöllä: 1. Yhteinen tiedolla johtaminen ja vaikuttavuuden arviointi, ymmärrys resurssien kohdentamisesta. 2. Toimijoiden ekosysteemi nuoria tukevana yhteisönä 3. Ekosysteemit toiminta muuttaa johtamista ja toimintakulttuuria.
- Etsivän kulttuurisen vanhustyön ekosysteemin toiminta.
 - Kulttuuripalvelujen saavutettavuus ikäihmisillä lisääntyy, yksinäisyys vähenee ja yhteisöllisyyden kokemus vahvistuu kulttuurihyvinvointia lisäämällä.
- Yksinäisyyden ja ulkopuolisuuden vähentäminen toimijoiden välisellä yhteistyöllä.
 - Osallistujien Suomi -valmennusohjelman jatkaminen v. 2026–2027 Tampereen kaupungin johdolle.
- Kohtaamispaikkatoiminnan kehittämisen jatkaminen.
- Ekosysteeminen toimintatapa.

Opit ohjelman toteuttamisesta ja johtamisesta

- Huolellinen taustailmiöiden kartoittaminen on keskeinen kehitysohjelman lähtökohta.
 - Näyttöön perustuvaa tiedon, kaupungin oman hyvinvointitiedon sekä sidosryhmiä ja asukkaita osallistamalla saatavan tiedon yhdistäminen muodostaa luotettavan kuvan ilmiöistä.
- Hyötytavoitteiden saavuttamisen realistisuus ja mittaaminen on sidottava ohjelman kestoan.
 - Väestötasoinen hyvinvointi on hitaasti ja vaikeasti mitattava kehittämisalue. Olisi tarkoituksenmukaisempaa kohdistaa tavoitteet kehitysohjelmassa tehtäviin toimiin, jotta ne olisi mahdollista saavuttaa ja vaikutukset osoitettavissa kehitysohjelmakauden aikana.
 - Mittareiden valinnassa tulisi tunnistaa ja hyödyntää synergia kaupungin muun hyvinvointia koskevan mittaamisen kanssa.
 - Valituilla mittareilla tulisi voida osoittaa muutosta vähintään vuositasolla. Kehitysohjelman aikana ei ehditty saada vertailutietoa valituista mittareista.
- Ekosysteemimäinen toimintatapa yhdistää eri alojen asiantuntemusta ja rakentaa yhteistyötä yli sektorirajojen hyvinvoinnin haasteiden ratkaisemisessa.
 - Varsinkin kehittämistyön alussa hyötyjen saavuttaminen edellyttää kuitenkin orkestrointia ja riittävästi aikaa.
- Viestinnän tulee olla suunnitelmallinen ja johdettu, eri vaiheet, sisällöt ja kohderyhmät huomioiva kokonaisuus.
 - Kehitysohjelman tunnettuus ja sen aikaansaannokset olisivat saaneet laajemman huomion, mikäli viestinnän täysi potentiaali olisi saavutettu.

Kiitos!

TAMPERE
KIRKONK

